

Séminaire de recherche

CSC PME - APR Carbone



D.GIBASSIER

Paris - 14 juin 2018



Introduction



Problématique

« Des pratiques existantes et émergentes de la comptabilité carbone et des stratégies carbone dans les organisations et de leurs impacts sur l'écosystème d'affaires des organisations étudiées »

Focus sur les PME : les PME tiennent une place privilégiée dans le tissu économique français, représentant 35,6% du chiffre d'affaires et 43,9% de la valeur ajoutée (CEDEF, 2016)

Littérature PME + comptabilité environnementale quasi-inexistante

Objectifs

Une cartographie précise des pratiques des PME utilisant le bilan carbone et la comptabilité environnementale

Qu'en est-il de l'efficacité pour les entreprises au regard de leurs objectifs ? Ensuite, qu'en est-il de l'efficacité, au sens de la contribution de ces entreprises, à l'effort global de réduction des GES ?

L'équipe projet



- Delphine Gibassier, Birmingham Business School
- Simon Alcouffe, Toulouse Business School
- Tiphaine Jérôme, Ecole hôtelière de Lausanne
- Mélodie Cartel, University of New South Wales
 - Rémi Marcus, Eco2 Initiative
 - Olivier Papin, E6
 - Quentin Guignard, ABC



Questionnements



Pourquoi les
PME font/ne
font pas de la
comptabilité
carbone ?

Pourquoi choisir le Bilan
Carbone® comme outil de
contrôle de gestion
environnementale ?

Que faire après
avoir compté ?

Pourquoi...

Que sait-on
précisément
des pratiques
de comptabilité
carbone des
organisations ?

Quelle place occupe la
comptabilité carbone ?
Quels outils sont alors
mobilisés et par qui ?

Comment...

Que sait-on des
business models
bas-carbone ?

Comment sont
élaborés les
business models
bas carbone ?

Business Model...



Collecte de données: statut de la collecte

Etudes par questionnaires

Population : toutes les PME
Objet d'étude : quantification GES

Population : PME « engagées »
Objet d'étude : utilisation et satisfaction outils mesure (Bilan carbone® / ACV)

Population : PME formées au Bilan Carbone®
Objet d'étude : mise en place plan actions

Etude terrains & entretiens

2 études de cas approfondies

Entretiens:
Entre 30 et 50 entretiens de PME « engagées »

Etude terrains & entretiens

Etude de cas start-up :
6 mois d'immersion dans un incubateur de start-up de l'économie positive

Etude de cas Car Share :
Entretiens et observations participantes

Etude de cas Coopérative d'Énergie :
Entretiens et documents secondaires



Transformation vers ... 9 articles de recherche

Conférences

Conférence CSEAR France 2017

Conférence PROS 2018

Conférence EGOS 2018

Conférence CSEAR 2018

Conférence EMAN 2019

Conférence BAFA 2019

Conférence CSEAR 2019

Journaux rang 3 et 4

Population : toutes les PME
Objet d'étude : quantification GES

Etude de cas 2

Population : PME « engagées »
Objet d'étude : utilisation et satisfaction outils mesure (Bilan carbone® / ACV)

Population : PME formées au Bilan Carbone®
Objet d'étude : mise en place plan actions

Journaux rang 1 et 2

Etude de cas Car Share :
Entretiens et observations participantes

Etude de cas 1

6 mois d'immersion dans un incubateur de start-up de l'économie positive

Entretiens :
Entre 30 et 50 entretiens de PME « engagées »

Etude de cas Coopérative d'Énergie :
Entretiens et documents secondaires

Transformation pour les praticiens



- **Rapport n° 1:**
Carnet de route d'un groupe de chercheurs et de professionnels de la comptabilité carbone ; (Pourquoi et comment) compter le carbone pour pouvoir compter sur l'avenir ?
- **Objectif : donner envie au plus grand nombre de découvrir la suite !**
 - Un aperçu de l'évolution des connaissances sur le sujet climat depuis 20 ans
 - Portraits des participants au projet de recherche
 - Introduction aux travaux de recherche à venir
 - Réflexions quant aux liens entre comptabilité GES et transition bas-carbone
- **Rapport n° 2 :**
« Quels éléments sont déclencheurs d'une transition bas carbone, quand on est une PME ? »
 - Basé sur les questionnaires
 - A destination des dirigeants de PME, de leurs responsables environnement et des consultants énergie-climat
- **Rapport n° 3 :**
« Les meilleures pratiques de comptabilité et stratégie carbone des PME »
 - Basé, en particulier, sur les entretiens au sein des PME
 - A destination des dirigeants de PME, de leurs responsables environnement et des consultants énergie-climat

Rapport final (ADEME)



● Résultats de la recherche

● Recommandations



Juin 2019

Pourquoi ?

Pourquoi les
PME font/ne
font pas de la
comptabilité
carbone ?

Pourquoi choisir le Bilan
Carbone® comme outil de
contrôle de gestion
environnementale ?

Que faire après
avoir compté ?



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude 1

Question : Pour quelle(s) raison(s) une PME décide-t-elle de se lancer dans une démarche de quantification des émissions de GES ?

Méthodologie

Collecte de données en plusieurs phases (6 juin 2017 - 16 mars 2018)

Envoi internet et appels téléphoniques

Au total = **167** réponses complètes obtenues



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

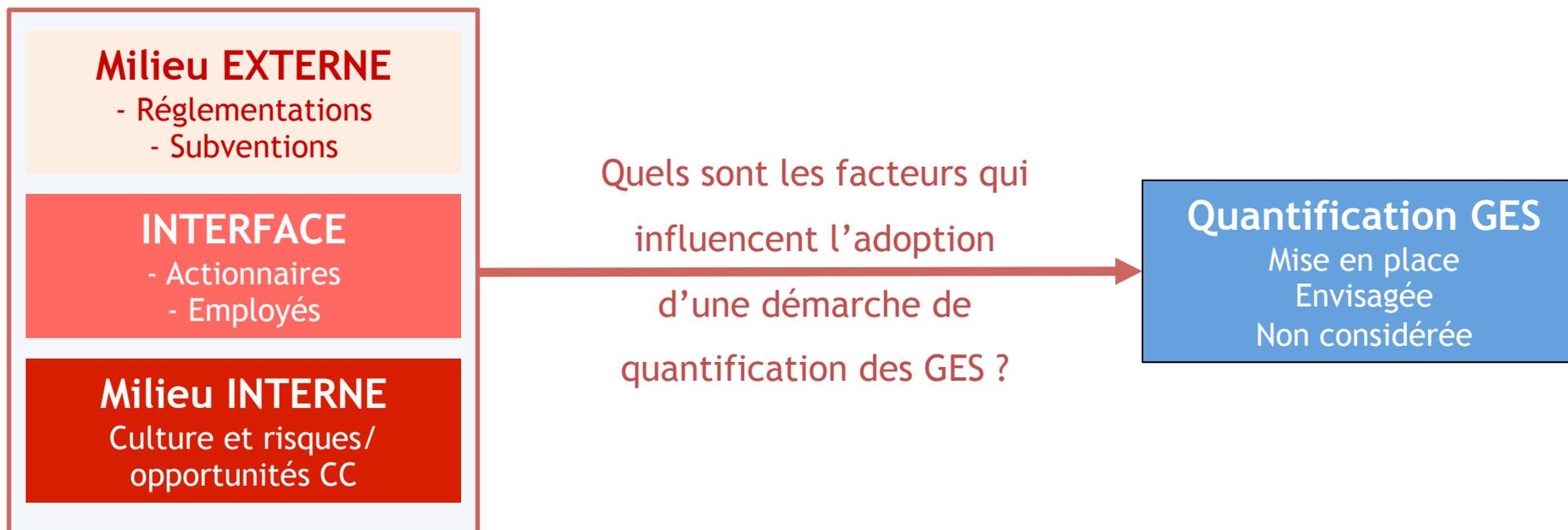
Etude 1

Quantification GES	Nombre d'entreprises	Pourcentage de l'échantillon
Jamais adoptée	125	75%
Envisagée	18	11%
Adoptée	24	14%
Total	167	100



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude 1

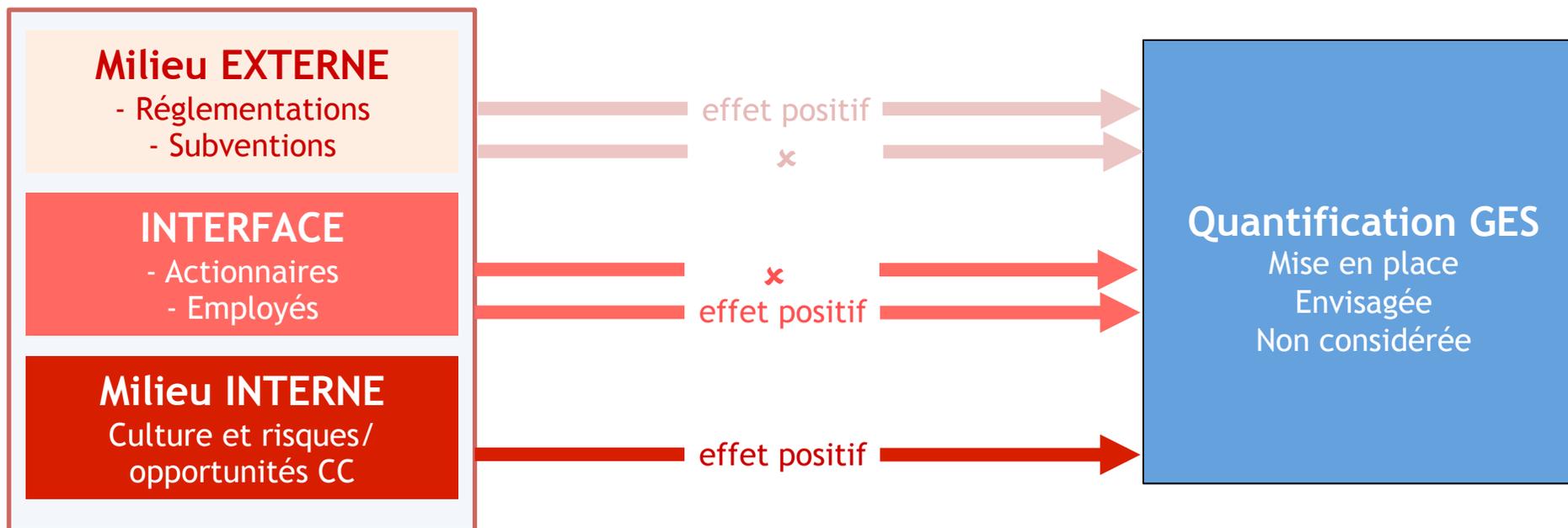


CC = changement climatique



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude 1

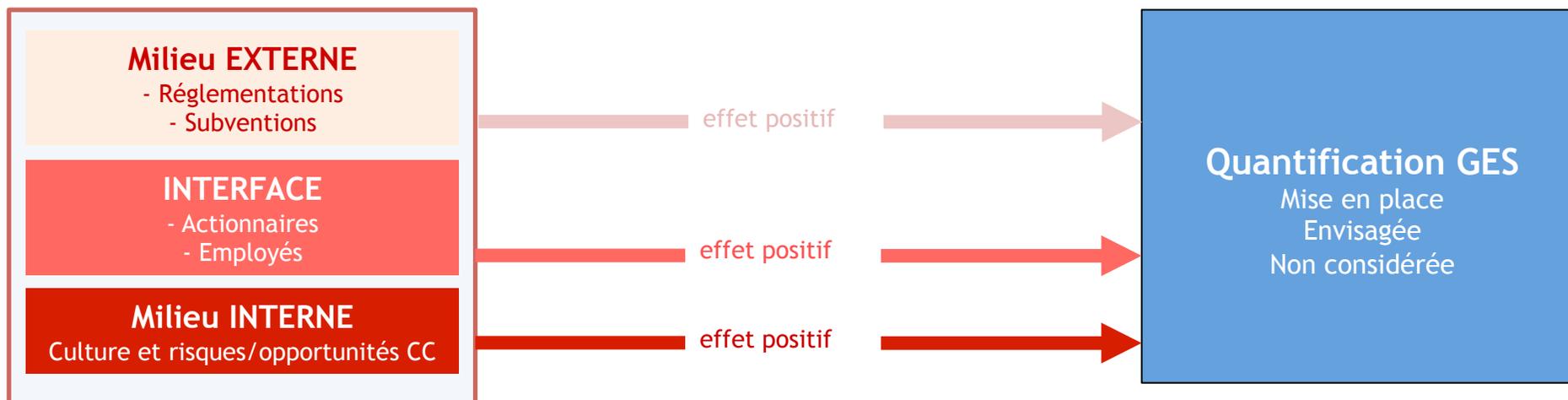


CC = changement climatique



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude 1



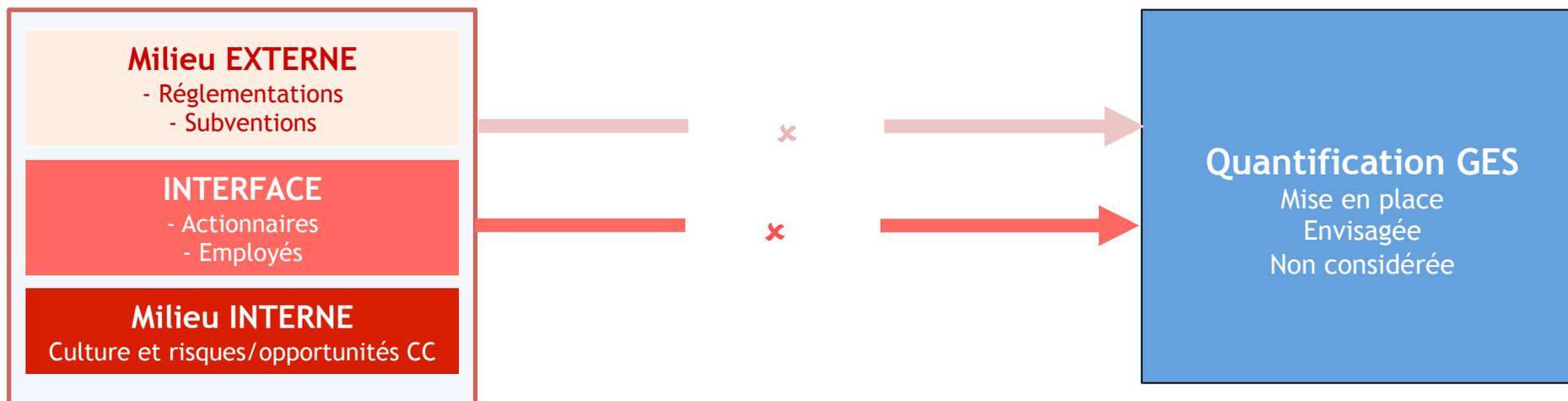
Des facteurs situés à TOUS les niveaux jouent un rôle positif

CC = changement climatique



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude 1



Les considérations financières ne sont PAS motrices

CC = changement climatique



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude ②

Question : Quels facteurs limitent l'utilisation et la perception des outils de contrôle de gestion environnemental par les PME engagées sur le plan environnemental ?

Identification de **1 609** « PME engagées » sur le plan environnemental

↳ Global compact PME, Global Compact micro, 123environnement, Envol...

1 034 avec un contact email et présentes dans la base de données Orbis

Questionnaire par internet et téléphone



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude ②

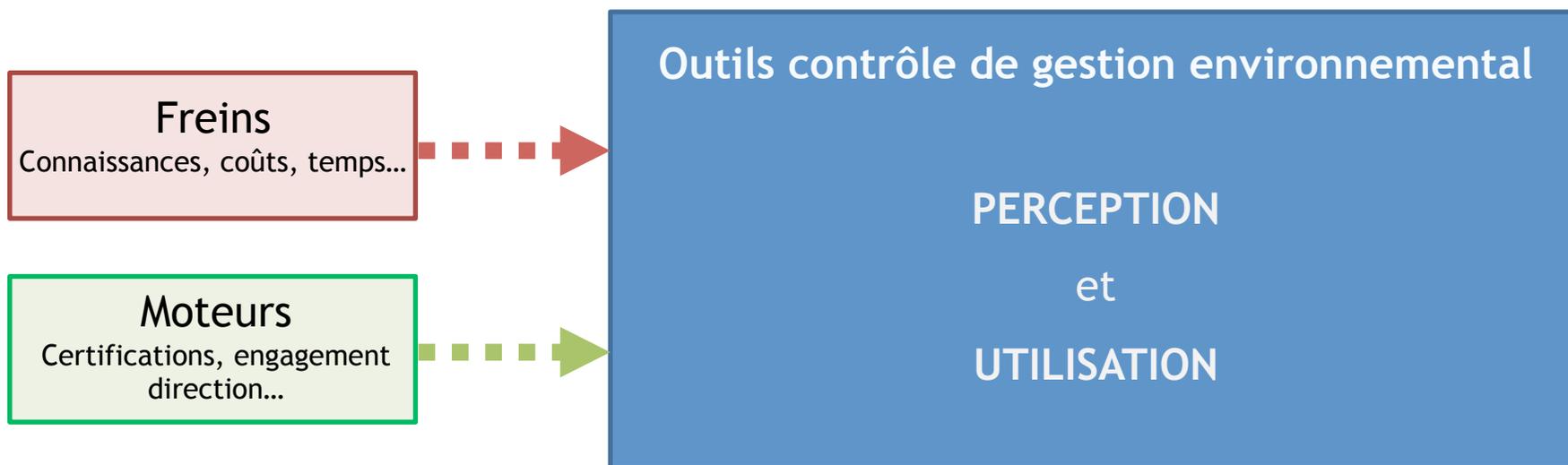


ACV = Analyse du Cycle de Vie
GES = Gaz à effet de serre



Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

Etude ②



ACV = Analyse du Cycle de Vie
GES = Gaz à effet de serre



Quelles types de recommandations envisagées ?

- Quels outils d'incitation externe garder ?
- Quel impact de la panoplie réglementaire ?
- Quel rôle joue le champ institutionnel du carbone (perception Risques/Opportunités/Culture) ?
- Comment remédier aux freins à l'adoption d'un système de contrôle de gestion environnemental en PME ?
- Comment optimiser le passage de « compter » à « agir » ?

Comment ?

Que sait-on
précisément
des pratiques
de comptabilité
carbone des
organisations ?

Quelle place occupe la
comptabilité carbone ?
Quels outils sont alors
mobilisés et par qui ?

2 types de comptabilité carbone et de stratégie



Emotions/ Matérialité/Intuitions

- Bilan Carbone tous les $\frac{3}{4}$ ans
- Beaucoup d'actions de réduction entreprises par le chef d'entreprise en interne (énergies renouvelables, politique voyage, nouveau bâtiment HQE...)
- Carbone intégré avec du « bio » ou du « fairtrade »

Rationalité/ Comptabilité

- Comptabilité carbone intégrée en interne
- Implications du donneur d'ordre, des fournisseurs, des clients et de la R&D

Éléments communs aux PME interrogées



- Le rôle leader des chefs d'entreprise
- Le nombre important d'actions de réduction entreprises dans tous les domaines
- Des investissements souvent importants (bâtiments, R&D, logistique et production)
- L'absence du rôle de la fonction financière



Quelles types de recommandations envisagées ?

- Quels outils internes à l'entreprise pour mesurer ?
- Quel fonction en interne pour être responsable de la problématique carbone ?
- Quel rôle joue le carbone dans la RSE ? Comment l'associer à d'autres défis RSE ?
- Quelles formations en interne ?
- Quels réseaux de support en externe ?
- Quelles ressources formées pour demain ?

Les Business Models

Que sait-on des
business models
bas-carbone ?

Comment sont
élaborés les
business models
bas carbone ?



Les business models bas-carbone

Question de recherche 1 : Que sait-on des business models bas-carbone?

	Role du Business model	Business Modeling
Technologie Innovante	Véhicule entre la technologie et le marché; enrichissement du quoi, transformation du combien.	Outils Cognitifs en ligne (Canvas, GEM, etc.)
Model Orga Innovant	Peu de travaux (Acquier, Daudigeos & Pinkse, 2017; Vernay & Gauthier, 2017)	Rôle des expérimentations (Bojovic, Genet & Sabatier, 2018)

Etat de l'art « sustainability business models »

Sources : Acquier, Daudigeos & Pinkse, 2017 ; Bojovic, Genet & Sabatier, 2018 ; Bonshack & Pinkse; Gauthier et Gilomen, 2016
www.ademe.fr Séminaire de Recherche - Stratégie bas carbone des entreprises et des institutions financières

14 juin 2018

25



Les business models bas-carbone

Question de recherche 2 : Comment sont élaborés les business models bas-carbone ?

Le rôle des expérimentations :

- Outils de « protection » de la nouveauté ;
- Outils d'aide à la décision en univers incertain ;
- Outils de socialisation des nouveaux modèles d'action ;
- Outils de reconfiguration des écosystèmes d'acteurs.



Les business models bas-carbone

Question de recherche 2 : Comment sont élaborés les business models bas-carbone ?

- Aujourd'hui les start up arrivent souvent dans un champ déjà « hybride » → transport, énergie... où la problématique carbone est ancrée et devient la fondation du business model
- **Le carbone n'est plus un élément différenciant**
- **Nécessite une double création de valeur : carbone évité + une autre création de valeur environnementale, sociale ou sociétale**
- **Besoin de prouver de manière « solide » le carbone évité**



Quelles types de recommandations envisagées ?

- Comment calculer le carbone évité ?
- Quel support donner aux start-up qui ont un business model bas-carbone ?
- Comment associer le défi carbone à d'autres créations de valeurs (santé, sociale..) ?