

# Séminaire de recherche

## CSC PME - APR Carbone



D.GIBASSIER

Paris - 14 juin 2018



# Introduction



## Problématique

« Des pratiques existantes et émergentes de la comptabilité carbone et des stratégies carbone dans les organisations et de leurs impacts sur l'écosystème d'affaires des organisations étudiées »

Focus sur les PME : les PME tiennent une place privilégiée dans le tissu économique français, représentant 35,6% du chiffre d'affaires et 43,9% de la valeur ajoutée (CEDEF, 2016)

Littérature PME + comptabilité environnementale quasi-inexistante

## Objectifs

Une cartographie précise des pratiques des PME utilisant le bilan carbone et la comptabilité environnementale

Qu'en est-il de l'efficacité pour les entreprises au regard de leurs objectifs ? Ensuite, qu'en est-il de l'efficacité, au sens de la contribution de ces entreprises, à l'effort global de réduction des GES ?

# L'équipe projet



- Delphine Gibassier, Birmingham Business School
- Simon Alcouffe, Toulouse Business School
- Tiphaine Jérôme, Ecole hôtelière de Lausanne
- Mélodie Cartel, University of New South Wales
  - Rémi Marcus, Eco2 Initiative
  - Olivier Papin, E6
  - Quentin Guignard, ABC



# Questionnements



Pourquoi les  
PME font/ne  
font pas de la  
comptabilité  
carbone ?

Pourquoi choisir le Bilan  
Carbone® comme outil de  
contrôle de gestion  
environnementale ?

Que faire après  
avoir compté ?

**Pourquoi...**

Que sait-on  
précisément  
des pratiques  
de comptabilité  
carbone des  
organisations ?

Quelle place occupe la  
comptabilité carbone ?  
Quels outils sont alors  
mobilisés et par qui ?

**Comment...**

Que sait-on des  
business models  
bas-carbone ?

Comment sont  
élaborés les  
business models  
bas carbone ?

**Business Model...**



# Collecte de données: statut de la collecte

## Etudes par questionnaires

**Population :** toutes les PME  
**Objet d'étude :** quantification GES

**Population :** PME « engagées »  
**Objet d'étude :** utilisation et satisfaction outils mesure (Bilan carbone® / ACV)

**Population :** PME formées au Bilan Carbone®  
**Objet d'étude :** mise en place plan actions

## Etude terrains & entretiens

**2 études de cas approfondies**

**Entretiens:**  
Entre 30 et 50 entretiens de PME « engagées »

## Etude terrains & entretiens

**Etude de cas start-up :**  
6 mois d'immersion dans un incubateur de start-up de l'économie positive

**Etude de cas Car Share :**  
Entretiens et observations participantes

**Etude de cas Coopérative d'Énergie :**  
Entretiens et documents secondaires



# Transformation vers ... 9 articles de recherche

## Conférences

Conférence CSEAR France 2017

Conférence PROS 2018

Conférence EGOS 2018

Conférence CSEAR 2018

Conférence EMAN 2019

Conférence BAFA 2019

Conférence CSEAR 2019

## Journaux rang 3 et 4

**Population :** toutes les PME  
**Objet d'étude :** quantification GES

Etude de cas 2

**Population :** PME « engagées »  
**Objet d'étude :** utilisation et satisfaction outils mesure (Bilan carbone® / ACV)

**Population :** PME formées au Bilan Carbone®  
**Objet d'étude :** mise en place plan actions

## Journaux rang 1 et 2

**Etude de cas Car Share :**  
**Entretiens et observations participantes**

**Etude de cas 1**

**6 mois d'immersion dans un incubateur de start-up de l'économie positive**

**Entretiens :**  
**Entre 30 et 50 entretiens de PME « engagées »**

**Etude de cas Coopérative d'Énergie :**  
**Entretiens et documents secondaires**

# Transformation pour les praticiens



- **Rapport n° 1:**  
**Carnet de route d'un groupe de chercheurs et de professionnels de la comptabilité carbone ; (Pourquoi et comment) compter le carbone pour pouvoir compter sur l'avenir ?**
- **Objectif : donner envie au plus grand nombre de découvrir la suite !**
  - Un aperçu de l'évolution des connaissances sur le sujet climat depuis 20 ans
  - Portraits des participants au projet de recherche
  - Introduction aux travaux de recherche à venir
  - Réflexions quant aux liens entre comptabilité GES et transition bas-carbone
- **Rapport n° 2 :**  
**« Quels éléments sont déclencheurs d'une transition bas carbone, quand on est une PME ? »**
  - Basé sur les questionnaires
  - A destination des dirigeants de PME, de leurs responsables environnement et des consultants énergie-climat
- **Rapport n° 3 :**  
**« Les meilleures pratiques de comptabilité et stratégie carbone des PME »**
  - Basé, en particulier, sur les entretiens au sein des PME
  - A destination des dirigeants de PME, de leurs responsables environnement et des consultants énergie-climat

# Rapport final (ADEME)



● Résultats de la recherche

● Recommandations



Juin 2019



## Pourquoi ?

Pourquoi les  
PME font/ne  
font pas de la  
comptabilité  
carbone ?

Pourquoi choisir le Bilan  
Carbone® comme outil de  
contrôle de gestion  
environnementale ?

Que faire après  
avoir compté ?



## Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

### Etude 1

**Question :** Pour quelle(s) raison(s) une PME décide-t-elle de se lancer dans une démarche de quantification des émissions de GES ?

#### **Méthodologie**

Collecte de données en plusieurs phases (6 juin 2017 - 16 mars 2018)

Envoi internet et appels téléphoniques

Au total = **167** réponses complètes obtenues



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

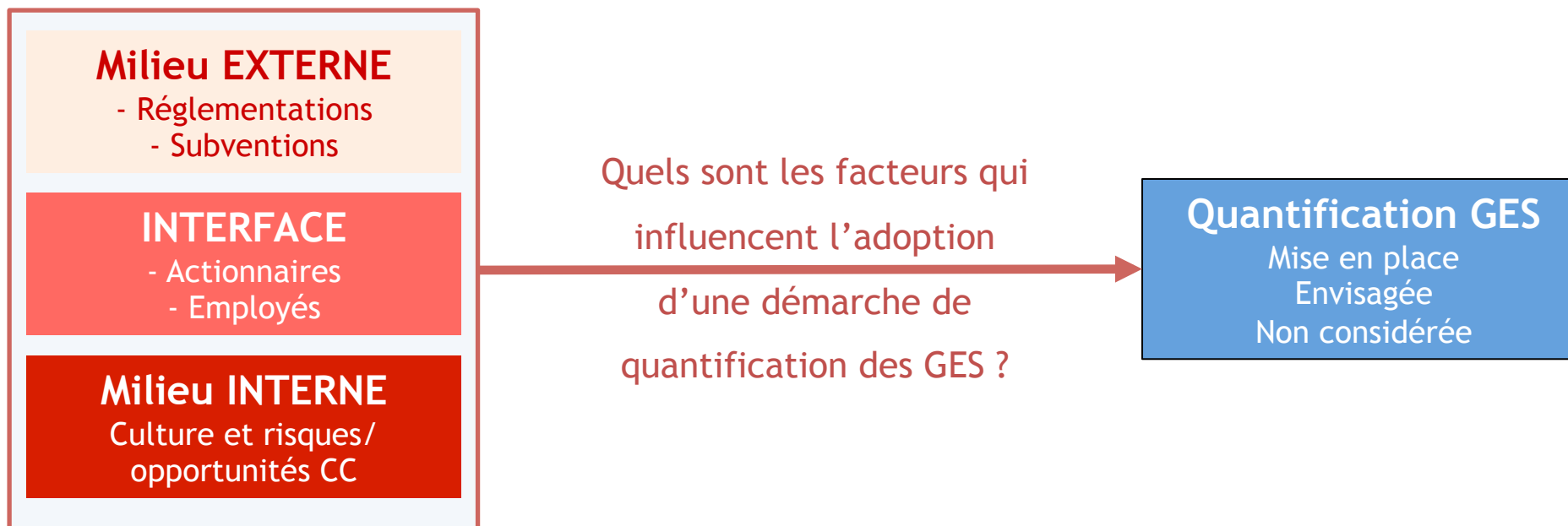
## Etude 1

Quantification GES	Nombre d'entreprises	Pourcentage de l'échantillon
Jamais adoptée	125	75%
Envisagée	18	11%
Adoptée	24	14%
<b>Total</b>	<b>167</b>	<b>100</b>



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude 1

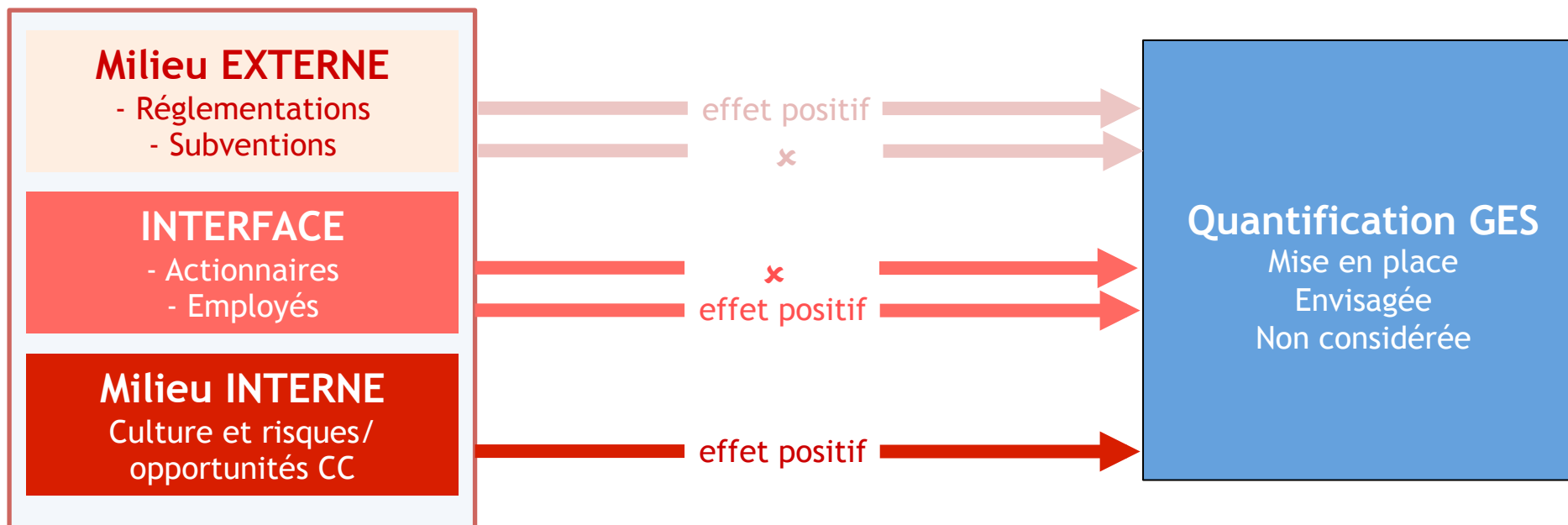


CC = changement climatique



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude 1

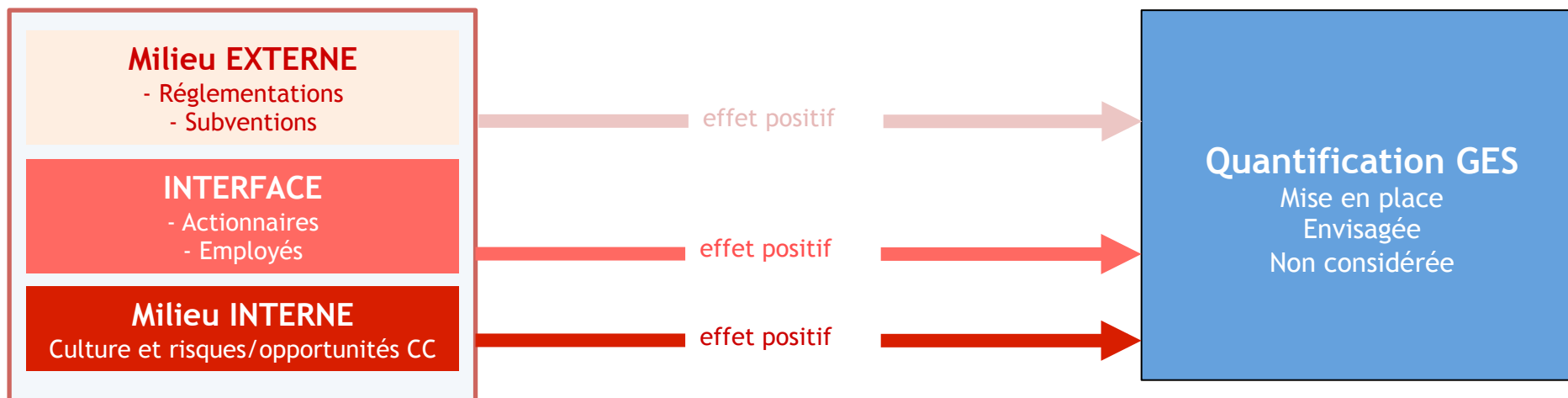


CC = changement climatique



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude 1



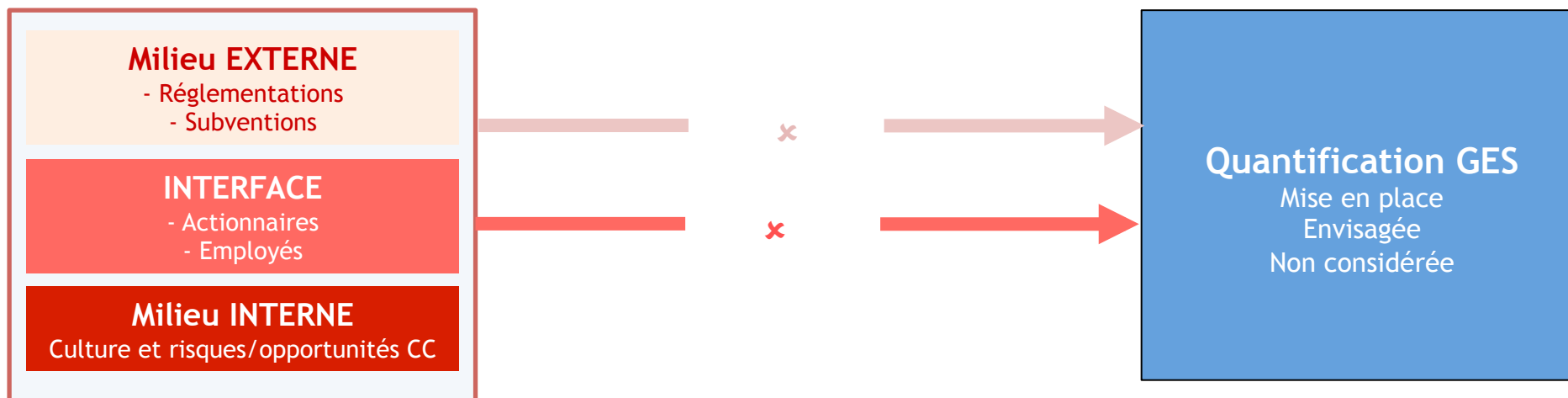
**Des facteurs situés à TOUS les niveaux jouent un rôle positif**

CC = changement climatique



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude 1



**Les considérations financières ne sont PAS motrices**

CC = changement climatique



## Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

### Etude ②

**Question** : Quels facteurs limitent l'utilisation et la perception des outils de contrôle de gestion environnemental par les PME engagées sur le plan environnemental ?

Identification de **1 609** « PME engagées » sur le plan environnemental

↳ Global compact PME, Global Compact micro, 123environnement, Envol...

**1 034** avec un contact email et présentes dans la base de données Orbis

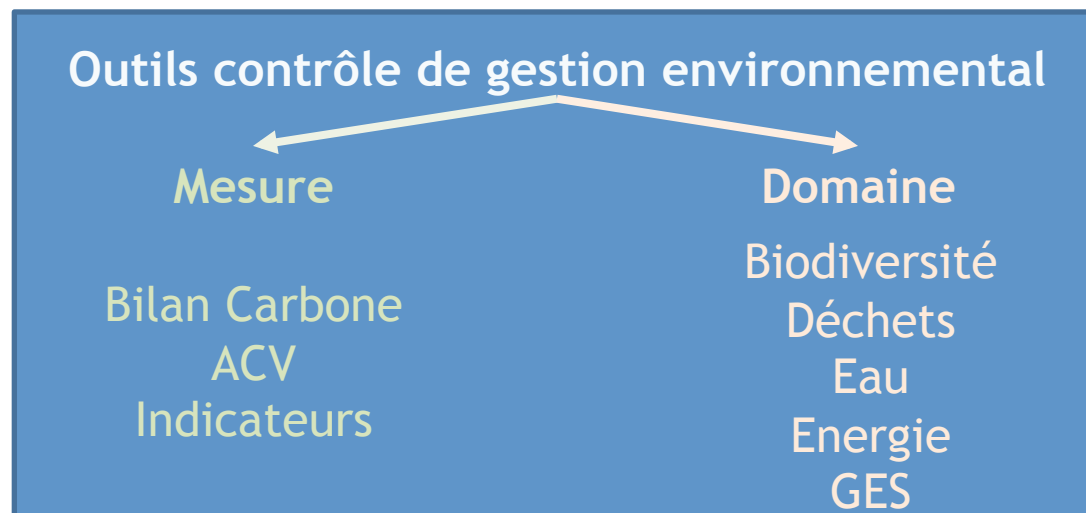
Questionnaire par internet et téléphone





# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude ②

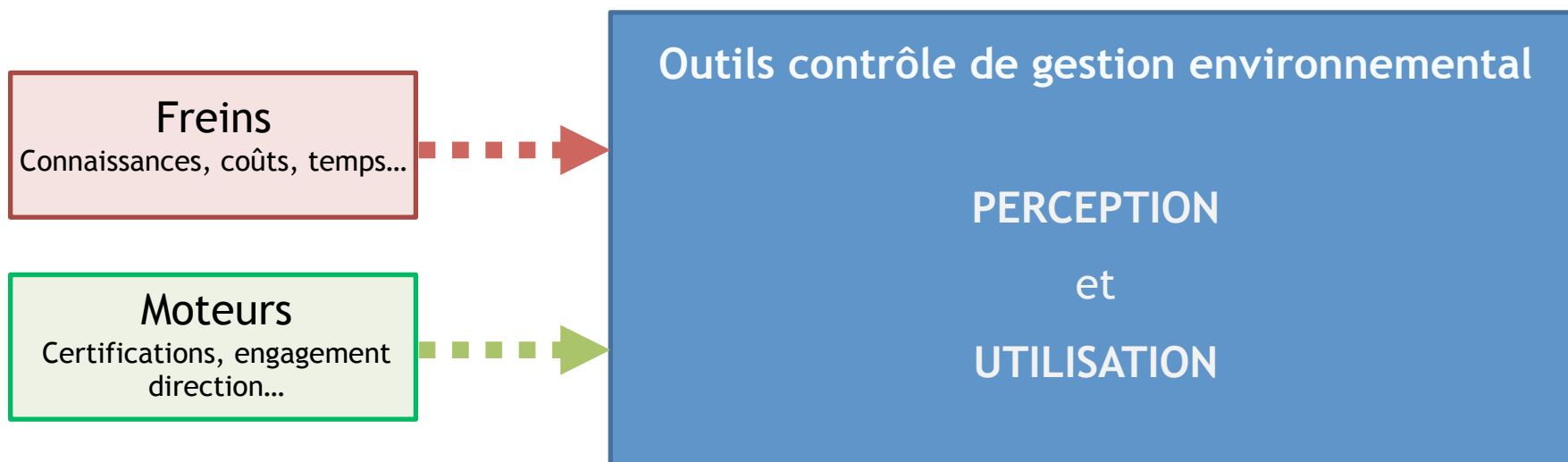


ACV = Analyse du Cycle de Vie  
GES = Gaz à effet de serre



# Projet Comptabilité et Stratégie Carbone des PME (CSC PME)

## Etude ②



ACV = Analyse du Cycle de Vie  
GES = Gaz à effet de serre



## Quelles types de recommandations envisagées ?

- Quels outils d'incitation externe garder ?
- Quel impact de la panoplie réglementaire ?
- Quel rôle joue le champ institutionnel du carbone (perception Risques/Opportunités/Culture) ?
- Comment remédier aux freins à l'adoption d'un système de contrôle de gestion environnemental en PME ?
- Comment optimiser le passage de « compter » à « agir » ?

## Comment ?

Que sait-on  
précisément  
des pratiques  
de comptabilité  
carbone des  
organisations ?

Quelle place occupe la  
comptabilité carbone ?  
Quels outils sont alors  
mobilisés et par qui ?

## 2 types de comptabilité carbone et de stratégie



### Emotions/ Matérialité/Intuitions

- Bilan Carbone tous les ¾ ans
- Beaucoup d'actions de réduction entreprises par le chef d'entreprise en interne (énergies renouvelables, politique voyage, nouveau bâtiment HQE...)
- Carbone intégré avec du « bio » ou du « fairtrade »

### Rationalité/ Comptabilité

- Comptabilité carbone intégrée en interne
- Implications du donneur d'ordre, des fournisseurs, des clients et de la R&D

## Éléments communs aux PME interrogées



- Le rôle leader des chefs d'entreprise
- Le nombre important d'actions de réduction entreprises dans tous les domaines
- Des investissements souvent importants (bâtiments, R&D, logistique et production)
- L'absence du rôle de la fonction financière



## Quelles types de recommandations envisagées ?

- Quels outils internes à l'entreprise pour mesurer ?
- Quel fonction en interne pour être responsable de la problématique carbone ?
- Quel rôle joue le carbone dans la RSE ? Comment l'associer à d'autres défis RSE ?
- Quelles formations en interne ?
- Quels réseaux de support en externe ?
- Quelles ressources formées pour demain ?

# Les Business Models

Que sait-on des  
business models  
bas-carbone ?

Comment sont  
élaborés les  
business models  
bas carbone ?





# Les business models bas-carbone

## Question de recherche 1 : Que sait-on des business models bas-carbone?

	Role du Business model	Business Modeling
Technologie Innovante	Véhicule entre la technologie et le marché; enrichissement du quoi, transformation du combien.	Outils Cognitifs en ligne (Canvas, GEM, etc.)
Model Orga Innovant	Peu de travaux (Acquier, Daudigeos & Pinkse, 2017; Vernay & Gauthier, 2017)	Rôle des expérimentations (Bojovic, Genet & Sabatier, 2018 )

Etat de l'art « sustainability business models »

Sources : Acquier, Daudigeos & Pinkse, 2017 ; Bojovic, Genet & Sabatier, 2018 ; Bonshack & Pinkse; Gauthier et Gilomen, 2016  
[www.ademe.fr](http://www.ademe.fr) Séminaire de Recherche - Stratégie bas carbone des entreprises et des institutions financières

14 juin 2018

25



# Les business models bas-carbone

## Question de recherche 2 : Comment sont élaborés les business models bas-carbone ?

Le rôle des expérimentations :

- Outils de « protection » de la nouveauté ;
- Outils d'aide à la décision en univers incertain ;
- Outils de socialisation des nouveaux modèles d'action ;
- Outils de reconfiguration des écosystèmes d'acteurs.



# Les business models bas-carbone

## Question de recherche 2 : Comment sont élaborés les business models bas-carbone ?

- Aujourd'hui les start up arrivent souvent dans un champ déjà « hybride » → transport, énergie... où la problématique carbone est ancrée et devient la fondation du business model
- **Le carbone n'est plus un élément différenciant**
- **Nécessite une double création de valeur : carbone évité + une autre création de valeur environnementale, sociale ou sociétale**
- **Besoin de prouver de manière « solide » le carbone évité**



## Quelles types de recommandations envisagées ?

- Comment calculer le carbone évité ?
- Quel support donner aux start-up qui ont un business model bas-carbone ?
- Comment associer le défi carbone à d'autres créations de valeurs (santé, sociale..) ?